

I.p.	P	M	Akcja/produkt	Realizuje	Postęp	Planowana data zakończenia	Faktyczna data zakończenia
A			Prasy				
1			<b>Ocena stanu obecnego i potencjału usprawnień KPI</b>				
a			Określenie KPI projektu	MIDR		09.07.2021	
b			Weryfikacja przebiegu realizowanych do tej pory projektów optymalizacyjnych	MIDR		01.07.2021	08.07.2021
c			Wywiady z liderami obszarów	MIDR		01.07.2021	08.07.2021
d			Utworzenie / aktualizacja mapy procesów na poziomie ogólnym	FIMA		09.07.2021	14.07.2021
e			Ocena jakości, kompletności i użyteczności istniejących danych	MIDR		07.07.2021	13.07.2021
f			Pierwsze pomiary	AGGR		08.07.2021	08.07.2021
g			Przygotowanie planu realizacji Etapu 2 (Pomiary, tworzenie wariantów i testy)	MIDR		14.07.2021	14.07.2021
h			Przygotowanie raportu z wykonanych prac	FIMA		30.06.2021	16.07.2021
2			<b>Pomiary, tworzenie wariantów i testy w obszarze</b>				
a			Utworzenie przestrzeni dla prac projektowych – fizyczne pomieszczenie (tzw. war room, kaizen room) do prac warsztatowych.	KAVO		10.08.2021	03.08.2021
b			Otwarcie Etapu 2 wśród członków zespołu składających się z wybranych pracowników wydziałów i kadry zarządzającej Firma X, Politechniki	MIDR		03.08.2021	03.08.2021
c			Pogłębione wywiady z osobami realizującymi procesy ze szczególnym wpływem na przepływ na produkcji w obszarze pras (np. prognozy sp	MIDR		10.08.2021	25.08.2021
d			Opracowanie szczegółowych map procesów AS-IS zgodnych z przyjętą strategią, np. wg Value Stream Mapping	FIMA		11.08.2021	
e			Grupowanie produktów wg charakterystycznych przepływów, technologii czy operacji; opracowanie diagramu przepływu naniesionego na	FIMA		04.08.2021	27.08.2021
f			Oszacowanie siły wpływu poszczególnych wejść procesu na wynik procesu i wybór krytycznych inputs.(planowane prace warsztatowe).	AGGR		03.08.2021	03.08.2021
g			Przygotowanie adekwatnych metod i punktów pomiarowych w procesie z uwzględnieniem jakości istniejących danych.	AGGR		14.07.2021	04.08.2021
h			Realizacja pomiarów operacji, czynności, poziomu work-in-progress, procesów.	AGGR		12.08.2021	12.08.2021
i			Przygotowanie i prezentacja efektów pomiarów i opisu procesu (produkt projektu, kamień milowy).	MIDR		13.08.2021	27.08.2021
j			Aktualizacja siły wpływu poszczególnych wejść procesu na wynik procesu i aktualizacja krytycznych inputs.(planowane prace warsztatowe).	MIDR		16.08.2021	18.08.2021
k			Przeprowadzenie analiz zebranych danych pod kątem tworzenia wartości dodanej oraz zmienności w procesie (planowane prace warszato	MIDR		18.08.2021	18.08.2021
l			Określenie przyczyn źródłowych powstających w procesie zakłóceń i strat oraz ich uszeregowanie wg ważności powiązane z zebranymi dan	MIDR		18.08.2021	19.08.2021
m			Przygotowanie i prezentacja efektów analiz zebranych danych i wyboru kluczowych przyczyn źródłowych do dalszych usprawnień (produkt	MIDR		20.08.2021	19.08.2021
n			Przygotowanie listy potencjalnych rozwiązań nakierowanych na wybrane przyczyny źródłowe zakłóceń i strat (planowane prace warsztatow	MIDR		24.08.2021	27.08.2021
o			Nadanie kryteriów, ocena oraz wybór tych rozwiązań, które najskuteczniej wpłyną na cele projektu (planowane prace warsztatowe).	MIDR		24.08.2021	27.08.2021
p			Przygotowanie planu wdrożeń pilotażowych z uwzględnieniem prac wśród kilku wydziałów równolegle oraz dostępności zespołu projektow	MIDR		27.08.2021	27.08.2021
r			Utworzenie map procesów docelowych, map przepływów materiałów i informacji (produkt projektu).	FIMA		10.09.2021	27.09.2021
s			Przeprowadzenie wdrożeń pilotażowych, weryfikacja wpływu na wskaźniki projektowe, aktualizacja planu wdrożeń pilotażowych i opcjonal	MIDR		13.09.2021	27.09.2021
t			Wybór docelowych rozwiązań, przygotowanie planu wdrożenia (produkt projektu).	MIDR		15.09.2021	23.09.2021
u			Prezentacja efektów prac pilotażowych i planu wdrożenia (kamień milowy).	MIDR		17.09.2021	27.09.2021
2			<b>Wdrożenie w obszarze pras</b>				
w			Prezentacja dalszych kroków w Zespole	MIDR		28.09.2021	01.10.2021
x			Zebranie zadań z różnych źródeł w 1 miejsce	MIDR		01.10.2021	13.10.2021
y			Uruchomienie "Nowego procesu"	MIDR		01.10.2021	01.10.2021
z			Przygotowanie koncepcji zmian systemu premiowania dla Stalarni	MIDR		15.10.2021	14.11.2021
aa			Realizacja "Nowego procesu" przy wysokiej atencji	MIDR		15.10.2021	15.10.2021
ab			Realizacja "Nowego procesu" przy średniej atencji	MIDR		05.11.2021	05.11.2021
ac			Realizacja "Nowego procesu" przy prostej atencji	MIDR		25.11.2021	08.12.2021
ad			Oficjalne przekazanie odpowiedzialności za "Nowy proces" Liderowi ZP	KAVO		26.11.2021	
ae			Podsumowanie projektu	MIDR		29.11.2021	