

Nazwa projektu		Projekt MI: Stalarnia	
Sponsor projektu	XX	Project Manager PP/DATAPAX	Mikołaj Dramowicz
		Project Manager Firma X	XX
Data zatwierdzenia projektu	07.05.2021 (start prac: 21.06.2021)	Data rewizji dokumentu	09.05.2022
Opis projektu	Zwiększenie wydajności procesów oraz stabilizacja output produkcji zakładu		
Zakres projektu	Procesy na obszarze pras. Zarządzanie zmianą, kompetencjami i umiejętnościami na obszarze pras.		
Wykluczenia	Obszar montażu, magazynowania i wysyłki wyrobów gotowych; obszar sprzedaży. Pozostałe obszary produkcyjne (szlifowanie, malowanie) zostaną później dołączone jako kolejne projekty bazując na szerokiej analizie wstępnej przeprowadzonej w ramach bieżącego projektu.		
Business Case	Zastosowanie zmian organizacyjnych pozwoli na zwiększenie wydajności hali rozumianej jako liczba zrobionych poprawnie sztuk na godzinę na pracownika. W pierwszej kolejności będą to zmiany organizacyjne (nie wymagające inwestycji w "twarde" rozwiązania technologiczne), zmniejszy się liczba nadgodzin, zwiększy się wymiennosc pracowników pomiędzy stanowiskami.		
Korzyści	KPI*	Wartość bazowa	Wartość docelowa
	(liczba roboczogodzin z wypracowanych produktów [czas BOM] / liczba zarejestrowanych roboczogodzin) * 100% - wskaźnik główny	83%	95%
	(liczba zarejestrowanych nadgodzin / liczba roboczogodzin z wypracowanych produktów [czas BOM]) * 100% - wskaźnik pomocniczy	14%	11%
	<i>wskaźnik pomocniczy: liczba wyprodukowanych poprawnie wyprasek - wskaźnik pomocniczy</i>	monitorowane per tydzień	
Produkty projektu	<p>Produkty Fazy A - obszaru pras:</p> <p>Etap 1: Karta projektu z KPI projektu, Mapa procesu na poziomie ogólnym, Plan realizacji Etapu 2 - pomiarów, tworzenia wariantów i testów, Raport wykonanych w fazie A prac</p> <p>Etap 2: Diagram przepływu naniesiony na layout, prezentacja efektów pomiarów i opisu procesu, prezentacja efektów analiz zebranych danych i wyboru kluczowych przyczyn źródłowych do dalszych usprawnień, mapy procesów docelowych z przepływem materiałów i informacji, raport z testów rozwiązań i wpływu na KPI, lista docelowych rozwiązań, plan wdrożeniowy wybranych rozwiązań</p> <p>Etap 3: opis wdrożonych nowych procesów, metoda utrzymania nowych procesów, potwierdzenie przekazania odpowiedzialności do Firmy X za nowy proces</p>		
Ramy projektu wg priorytetów	Cena za realizację	nd	
	Czas realizacji	5 miesięcy	
	Jakość	Min. 15% wzrostu bazowego wskaźnika; trwałość zmian zapewniona poprzez metodykę DMAIC	
	Zakres	Procesy w obszarze pras	
Komitet Sterujący	KS FIRMA X	Zespół Projektowy	PM FIRMA X
	KS DATAPAX		Mikołaj Dramowicz
			XX
			XX
			XX
			XX
			XX
			XX
			XX
			XX
			XX
Ryzyko	Opis	Mitygacja	
	Osiągnięcie największego wpływu na wskaźniki w innym obszarze niż prasy	Utrzymanie bramek decyzyjnych komitetu sterującego pomiędzy etapami prac	
	Brak zaangażowania pracowników w zmiany	Przygotowanie planu zarządzania zmianą oraz wykorzystanie pozytywnych stron istniejącego systemu premiowania	

*Monitorowane od początku 2021, wzrost o min. 15% względem średniej z trzech miesięcy poprzedzających rozpoczęcie projektu do trzech miesięcy liczonych od 2-go miesiąca po zakończeniu projektu.